



DR. JAY MARINO'S MASTERCLASS

Een andere kijk op  
opbrengstgericht werken

24 SEPTEMBER 2010 • SERAH ARTISAN • ZAANDAM



van Beekveld & Terpstra  
organisatieadviesbureau

## CONTINU WERKEN AAN HET VERBETEREN VAN OPBRENGSTEN

# Van doel naar opbrengst

Basis in de benadering van Jay Marino is dat iedereen in de organisatie, van laag tot hoog, bekend is met de missie en visie van de school(organisatie) en weet wat dat voor hem of haar persoonlijk betekent. Welke doelen moet ik bereiken?

De vertaling naar concrete doelen geldt zowel voor de algemeen directeur, de schooldirectie, de teamleden en ook (juist) de leerlingen. Een goede afstemming tussen deze niveaus vergroot de kans op succes.

Hieruit blijkt ook het belang van goed samenwerken. Op elk niveau in de organisatie. Kennis over hoe en met welke middelen een team kan werken als een **professionele leergemeenschap** is dan ook belangrijk.

Iedereen weet dat het realiseren van goede opbrengsten niet alleen een kwestie is van achteraf meten. Het leren beheersen van het proces dat tot verbeteringen leidt, is minstens zo belangrijk. Met name dit proces zal Jay Marino stap voor stap doorlopen.



### UITSPRAKEN VAN JAY MARINO

- » Het gaat ons niet om het resultaat, maar om de opbrengsten.
- » Leerlingen stellen niet de doelen, ze zijn de eigenaars...
- » Een school die zich richt op zijn opbrengsten bouwt aan zijn toekomst...
- » Passend onderwijs kan slechts slagen als de school opbrengstgericht werkt.
- » Niet het resultaat telt, maar de maximale ontwikkeling van het kind...
- » De continue kwaliteitsverbetering is juist een zorg voor het schoolbestuur.
- » Schoolbesturen kunnen slechts sturen als de juiste doelen, waarden en normen voor iedereen bekend en doorleefd zijn.
- » Scholen zullen moeten gaan bewegen van onderwijzen naar leren.
- » Scholen moeten zich voorbereiden op de multitask-maatschappij van overmorgen.
- » Er is geen argument te bedenken waarom een kind zwak onderwijs zou mogen krijgen...



## EXPERTISE VOOR EEN BREED PUBLIEK

# Bouwen aan de toekomst

Dr. Jay Marino is superintendent van het schooldistrict 'Dunlap Community' in Illinois (VS). Hij is een internationale autoriteit op het gebied van kwaliteitsmanagement, opbrengstgericht werken en onderwijsverbetering en een alom gewaardeerd spreker. In de week van 20 tot en met 24 september 2010 is hij te gast bij Stichting Agora.

Op vrijdag **24 september 2010** biedt Agora relaties, collega's van andere besturen en opleidingsinstituten de mogelijkheid aan om een masterclass van Jay Marino bij te wonen.

Dit is een gezamenlijk initiatief van Stichting Agora en organisatieadviesbureau Van Beekveld & Terpstra.

In deze masterclass richt Jay Marino zich expliciet tot de doelgroep schoolleiding, bestuur en opleiding.

De masterclass duurt van 9.30 - 16.00 uur (inclusief lunch) en de voertaal is Engels.

De volgende aspecten komen tijdens deze masterclass aan de orde... >>

### ...DE FOCUS IS

- >> Een opbrengstgerichte cultuur; van leerling tot bestuur.
- >> Een op "leren" gerichte school, niet op onderwijzen.
- >> Werken in Professionele Leergemeenschappen.
- >> Het gebruik van de PDSA-cyclus.
- >> De karakteristieken van succesvolle scholen en de betekenis van (gedeeld) leiderschap daarbij, zoals:
  - een heldere gedeelde visie;
  - hoge standaarden en verwachtingen;
  - samenwerking en goede communicatie;
  - analyse van data;
  - professionele ontwikkeling;
  - de ouder als partner.



Dr. Jay Marino



# Inschrijving

U kunt zich inschrijven via [www.vanbeekveldenterpstra.nl](http://www.vanbeekveldenterpstra.nl).

## ⇒ Kosten

De kosten voor deelname aan de masterclass (inclusief de lunch en de schriftelijke informatie) bedragen € 325,-.

Bij inschrijving vóór 1 augustus 2010 ontvangt u € 50,- vroegboekorting.

## ⇒ Annuleringsvoorwaarden

De kosten bij annulering voor 14 september 2010 bedragen € 50,-. Na deze datum is geen annulering meer mogelijk, maar bij verhindering kunt u zich kosteloos door een collega laten vervangen.

## ⇒ Vragen?

Heeft u nog vragen? Neemt u dan contact op met Agora.

**T** 075 616 86 30 (vragen naar Rien Spies)

**E** [secretariaat@agora.nu](mailto:secretariaat@agora.nu)

## ⇒ Locatie

Serah Artisan

Dam 2

1506 BD Zaandam

**T** 075 614 70 10