

## Dr. Jay Marino's Excellente Scholen

Leiderschapstraining op niveau		Integraal (Alignment*) en Continu Verbeteren (Excellent Quality Management Program)				
Gedeeld Leiderschap	Niveau	Rollen en Verantwoordelijkheid PLG's	Documenten/Doelen	Resultaten/Data	Overleg	
PLG Bestuursteam	<b>BESTUUR</b>	<b>Bestuursteam</b>		Afgestemde en SMART geformuleerde doelen en werken met de PDSA Verbetercirkel		
<b>DLT:</b> <i>District Leadership Team</i>	<b>Bestuur</b> (Schoolbestuur) (Bestuur) (College van Bestuur) (Bovenschools Management)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verzorgt een overzichtelijk Plan on a page vanuit het bestuur (doelen/data)</li> <li>Communicatie en alignment (rapporteert aan stakeholders)</li> <li>Geeft stem aan klant en stakeholders (inzicht in besluiten)</li> </ul>	1 Pagina <b>Beleidsplan</b> <b>District Strategic Plan on a Page</b>		Management Dashboard) (Bovenschools) <b>Board Balanced Scorecard</b>	1 x per kwartaal
PLG Leiderschapsteams	<b>SCHOOL</b>	<b>Leiderschapsteam</b>				
<b>BLT:</b> <i>Building Leadership Teams</i>	<b>School</b> (Directie, Rector) (Locatie directie) (Managementteam) (Centraal Verbeterteam) (Verbeterteam + Omgeving)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geeft richting aan (missie/visie) en communiceert hierover</li> <li>Stelt verbeterplannen op en monitort de uitvoering.</li> <li>Bevordert leiderschap op alle niveaus binnen de school (capacity building)</li> <li>Brengt lijn aan in het werken met PLG's (Alignment)</li> <li>Zorgt voor professionalisering m.b.t. denken in systemen en processen en werken met TQE instrumenten</li> </ul>	1 pagina <b>Schoolplan</b> <b>School Plan on a Page</b>  1 pagina plan <b>Schoolverbeterplan(nen)</b> <b>Improvement Plan on a Page</b>		Management Dashboard (School) <b>School Balanced Scorecard</b>	1 a 2 x per maand
PLG Verbeterteams	<b>KLAS/Docenten</b>	<b>Verbeterteams</b>				
<b>PLC:</b> <i>Professional Learning Communities</i>	<b>Klassen/Groepen</b> (Docenten) (Ontwikkelteams) (Leerteams) (Verbeterteams + ouders) (vkgroepen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stemt doorlopende leerlijnen af tussen klassen of inhoud.</li> <li>Stemt verbeterdoelen af, maakt deze SMART en zet ze in PDSA proces</li> <li>Geeft invulling aan 4 PLC vragen</li> <li>Stelt systeem op voor RT en interventieteam</li> </ul>	1 pagina <b>Verbeterplan</b> <b>Class Room Plan on a Page</b>		Datamuur <b>Classroom Data Center</b>	2-4 x per maand
PLG Klasseteams	<b>KLAS/Leerlingen</b>	<b>Klasseteams</b>				
<b>CLC:</b> <i>Classroom Learning Community</i>	<b>Klas/Groep</b> (Verbeterteams Leerlingen + Docent)(+Ouders)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Betrekt leerlingen bij 21<sup>e</sup> eeuw leren</li> <li>Bevordert proceseigenaarschap en afleggen van verantwoording</li> <li>Stemt klassedoelen af met verbeterdoelen.</li> <li>Betrekt de groep en de leerlingen bij het realiseren van doelen</li> </ul>	1 pagina <b>Groepsplan</b> <b>Student Plan on a Page</b>	Leerlingmap/portfolio 's <b>Student Data Folder</b>	Dagelijks  4 x per maand Klasoverleg	

\* **Alignment:** een professionele integrale aanpak die het realiseren van de afgesproken doelen ondersteunt. Hierbij wordt er voor gezorgd wordt dat er consistentie is tussen plannen, processen, informatie, middelen toewijzing, acties, resultaten en analyses op alle niveaus van de organisatie. (Bron: *Baldrige: Education Criteria for Performance Excellence*)